

Formes de régulation et formes de mobilisation des instances paritaires : une conjugaison singulière

Maël DIF-PRADALIER

Sociologue, Fond national suisse de la recherche scientifique

Politique emploi-formation et régulation de branche

Des formes de régulation différentes

Chimie : Forte régulation inscrite dans une dynamique anticipatrice

Politique Emploi-Formation en réponse à des enjeux de gestion des compétences et des emplois. Accords procéduraux.

Recyclage : Forte régulation au service de la professionnalisation du secteur

Accords plus normatifs qui visent à encadrer tout le champ de la construction des qualifications, de la formation et de la régulation de l'emploi.

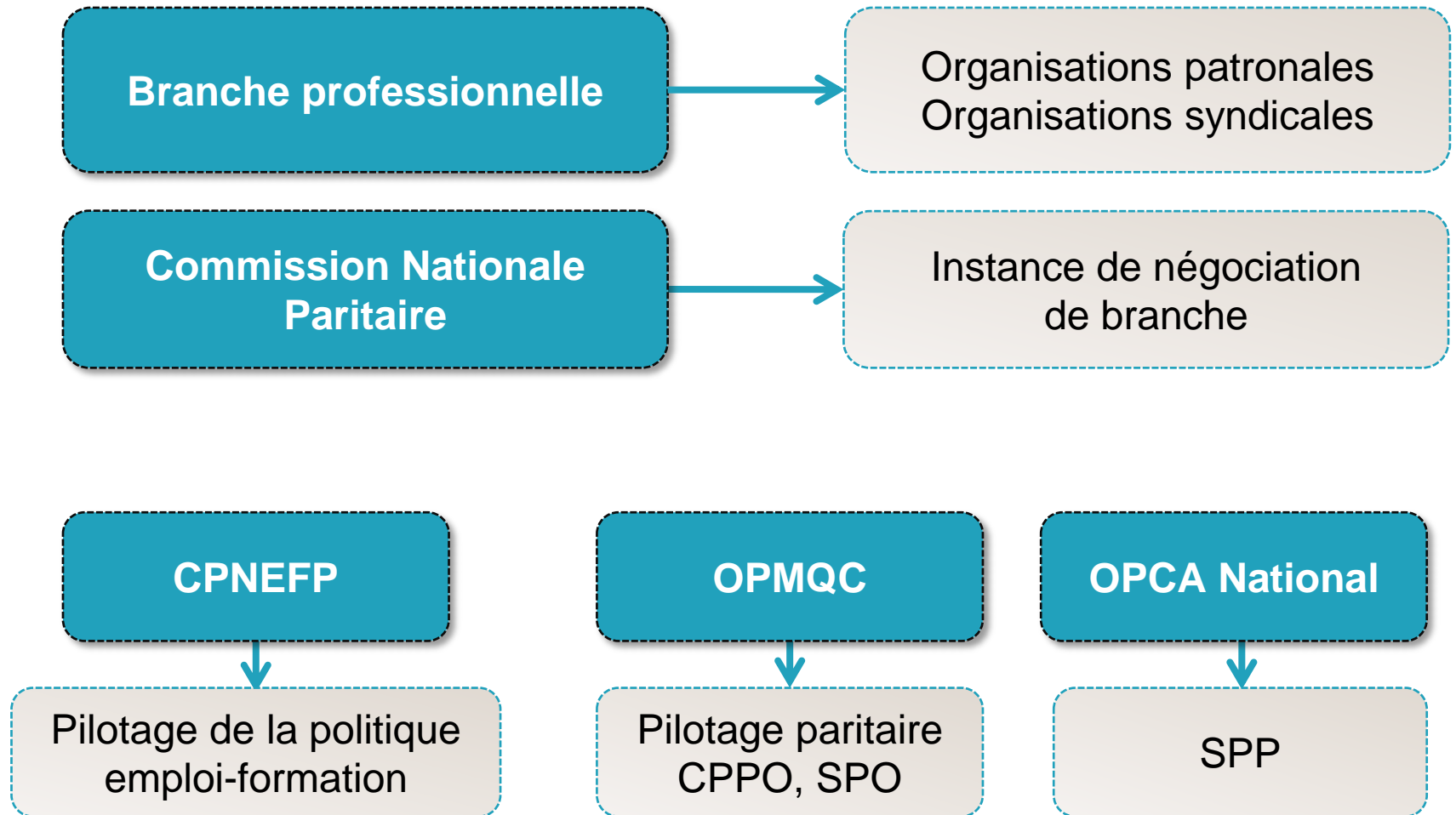
Restauration rapide : Faible régulation au service d'une flexibilité du marché interne de la branche et des grandes enseignes

Régulation renvoyée au niveau des grandes enseignes.

Activité conventionnelle cantonnée aux thèmes des salaires, conditions d'emploi et prévoyance.

Structuration de la branche professionnelle

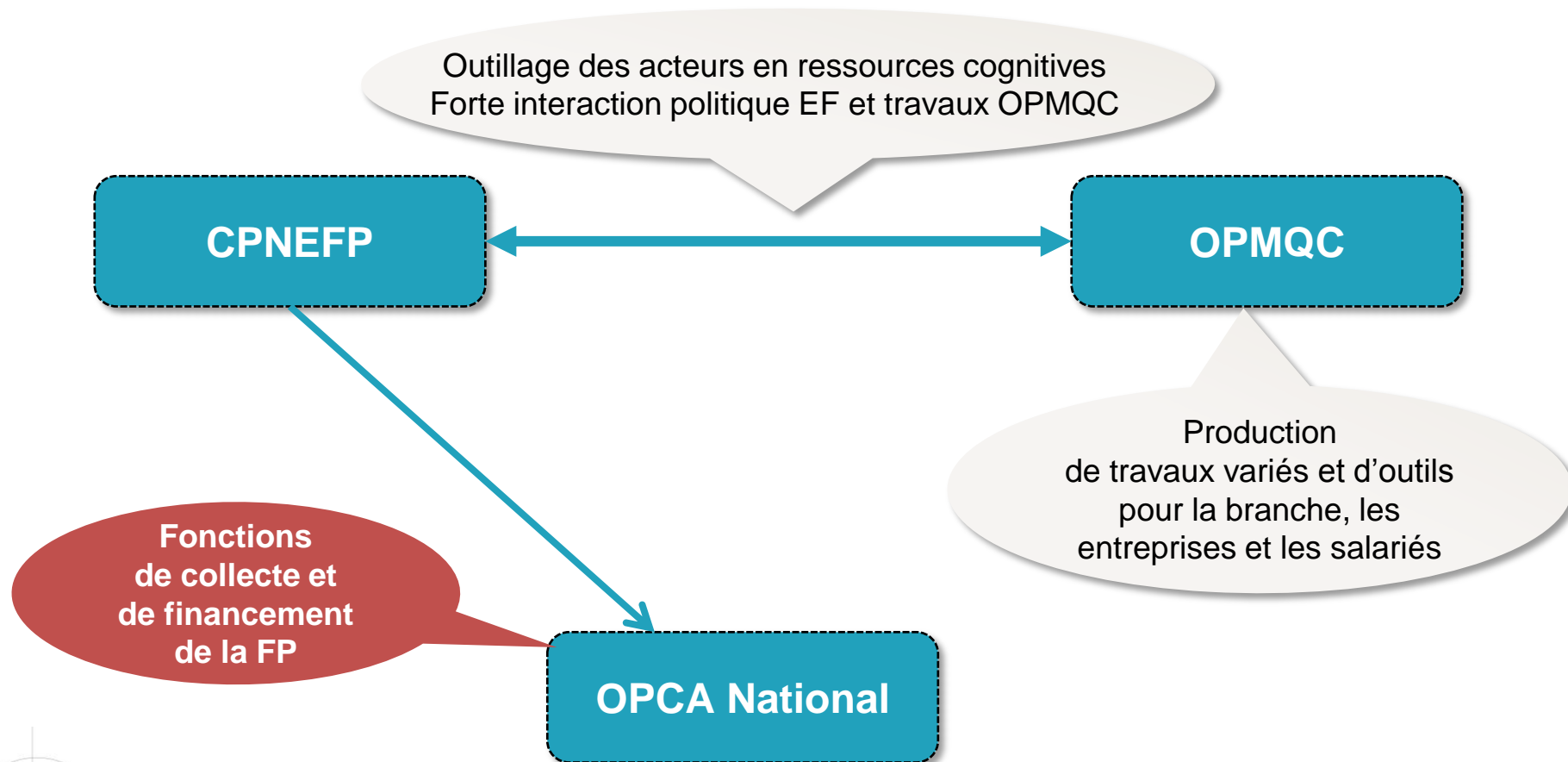
Instances mobilisées dans le champ Emploi-Formation



Configuration 1

Branche des industries chimiques

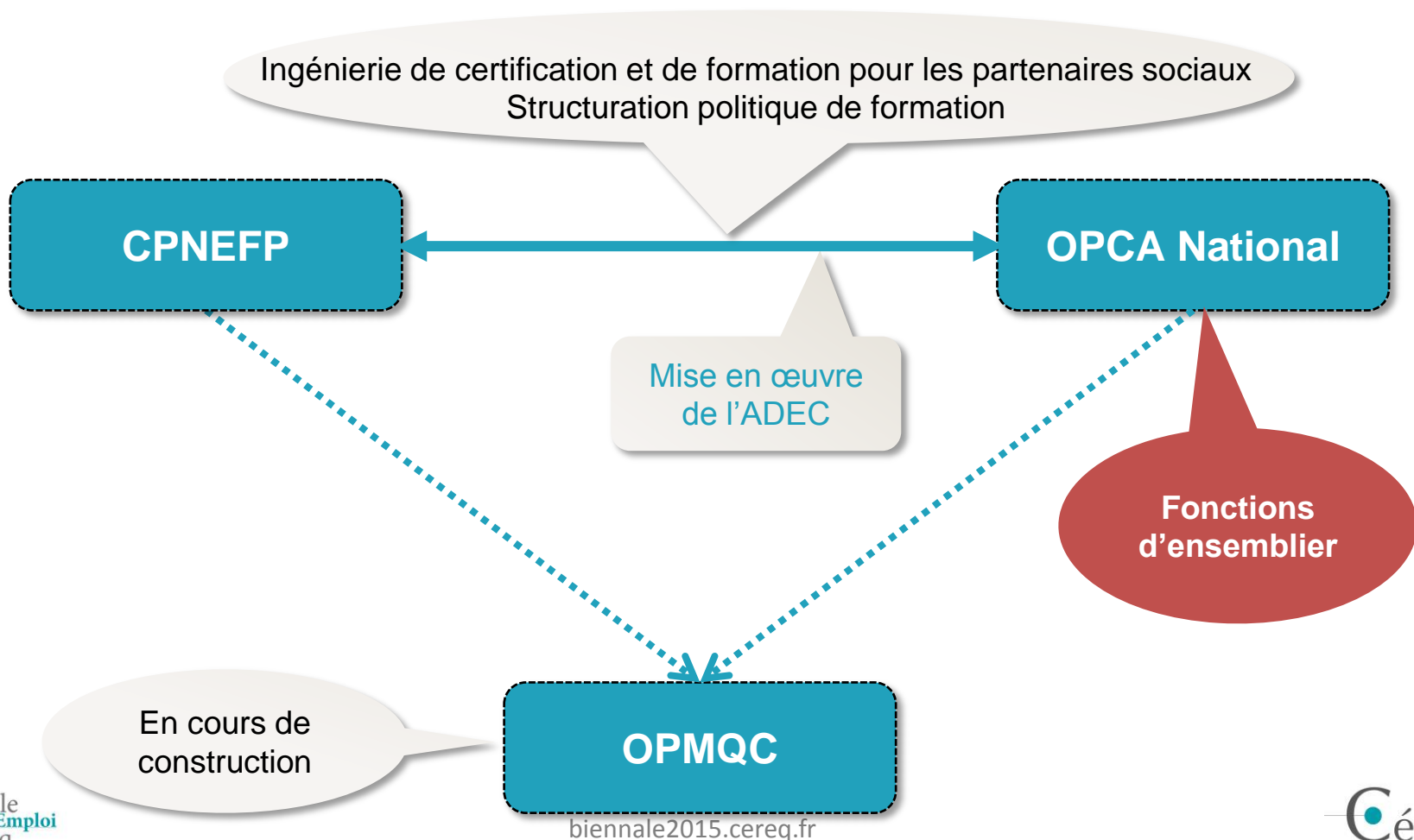
Un lien fort CPNEFP – OPMQC dans une volonté de construction d'une expertise collective des acteurs pour anticiper les problématiques de gestion des compétences et d'organisation des mobilités intra et inter branches



Configuration 2

Branche du recyclage et de la récupération

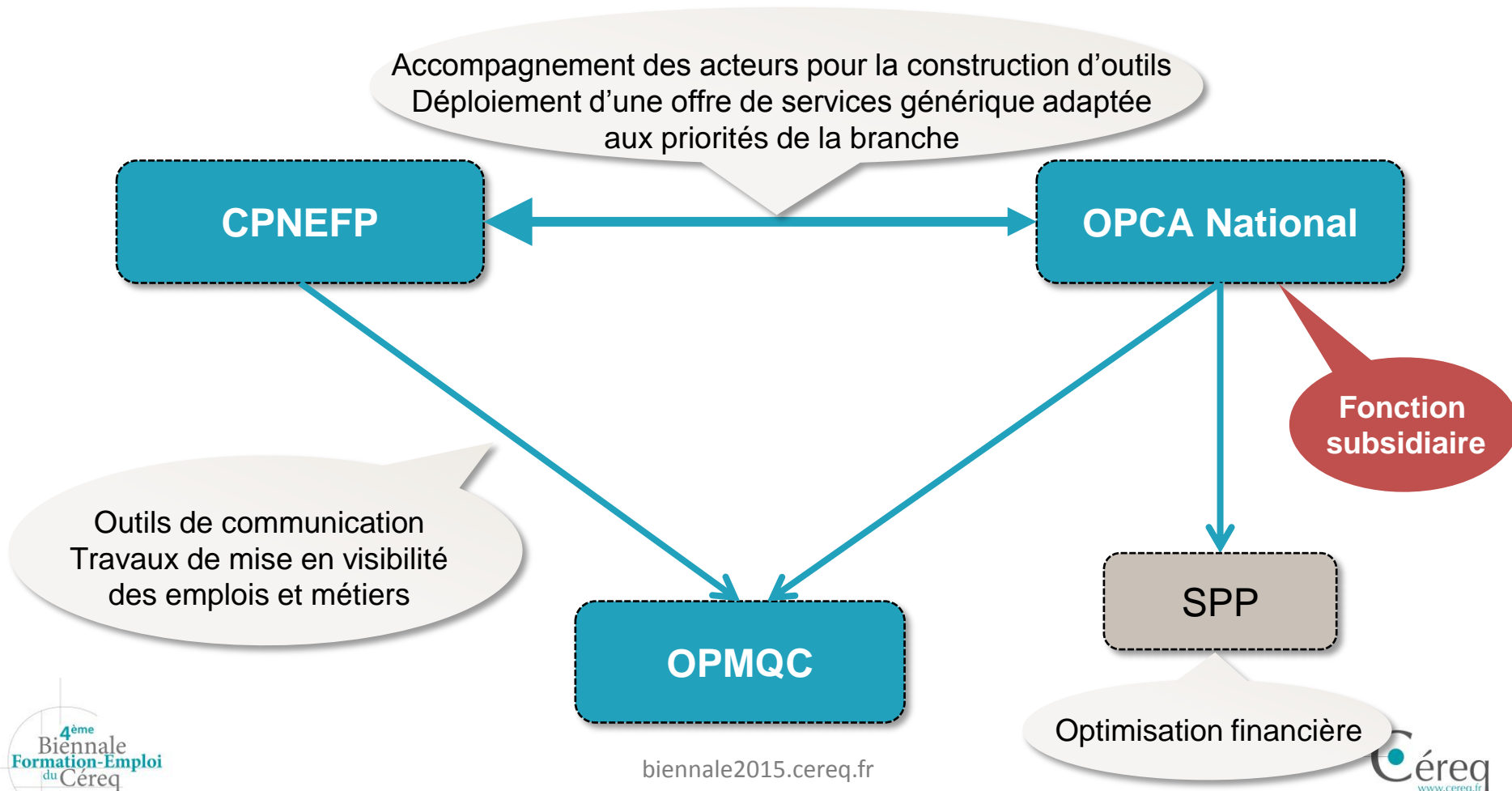
Un lien fort CPNEFP – OPCA dans une dynamique de structuration de l'appareil de formation et de professionnalisation des salariés



Configuration 3

Branche de la restauration rapide

Un OPCA moteur dans une optique d'optimisation des fonds de la FP (SPP) et de communication (OPMQC) : une fonction subsidiaire d'accompagnement des acteurs de branches et de relais auprès des entreprises au niveau territorial



En guise de conclusion

- Constat d'une diversité des politiques de soutien des branches aux entreprises (orientations, dynamiques, enjeux, services) malgré un cadre formel identique.
- La question de la pertinence du rôle de la branche ne peut être réduite à son activité conventionnelle (nombre d'accords produits et signés) ni à sa taille.
- Se pose la question (de l'effectivité) du recours des entreprises aux services proposés par les branches (non traitée de manière approfondie dans cette étude).
- En plus du type d'accompagnement des entreprises par les branches professionnelles, cette étude interroge en miroir le type d'accompagnement et/ou de soutien des branches par les pouvoirs publics y compris au niveau territorial.

Merci de votre attention