

Dialogue social territorial, quadripartisme et contractualisation, quels modes de coopération entre acteurs de branches et acteurs régionaux ?

Bruno LAMOTTE

*Maître de conférences en économie HDR
CREG-UPMF et Céreq CAR de Grenoble*

Aline VALETTE-WUSTHEN

Socio-économiste, mission partenariats régionaux

Le processus de décentralisation-déconcentration sur l'emploi et la formation

- Une histoire de trente ans déjà
- Apparition progressive d'un quadripartisme couvrant plus ou moins le champ Économie / Emploi / Formation
- Des pratiques différenciées selon les régions
- Des pratiques bousculées par la crise de 2009 et la nouvelle vague de décentralisation jusqu'en 2015 : distinguer avant et après 2009

2007 à 2009 : une doctrine...

Les partenaires sociaux choisissent un dialogue social territorial de projet

- 2008 : déclaration commune des partenaires sociaux : pas de Dialogue Social Territorial (DST) normatif, un DST de projet
- 2009 : le rapport Walter au CESE désigne 3 cercles dans le Dialogue Social Territorial (DST)
- 2009 : ANI Sécurisation des Parcours Professionnels (SPP) : définition d'un référentiel SPP&DST partagé par tous les partenaires et validé par l'État

...et des expériences

Exemples région Rhône- Alpes : Projet SPP-DS

- Aide à Domicile en Ardèche : tentative de régulation quadripartite de l'emploi État (ARS) Région, Employeurs (CRESS) et OS (CGT)
- Tourisme Loisirs en région : problématique des saisonniers mieux prise en charge par GPEC, chartes et labellisation appuyées sur des CPL, formation SPP de l'encadrement (CFDT)

Dans tous les cas action partenariale appuyée sur une contractualisation

2010-2015 : Des pratiques variées...

L'union des régions est un laboratoire en 2015

- Des réflexions comparatives obligées dans les fusions
- Une région « négociatrice », RRA, fort ancrage du quadripartisme
- Une région « déconcentrée », Auvergne, appui sur les outils et initiatives des services de l'État
- Une région « partenariale », PACA, partenaires sociaux, entreprises, collectivités, rectorat coopèrent directement

Une esquisse de typologie « triangulaire »?

...un référentiel global mouvant

Les lois de décentralisation font bouger le référentiel du champ SPP&DS

- Incertitudes sur la dialectique déconcentration / décentralisation (exemple de l'emploi) chez tous les acteurs
- Incertitudes sur les acteurs qui comptent : quadri ou « pentapartisme » avec les nouvelles métropoles ?
- Incertitudes sur la nature des partenariats de projet : la contractualisation, pis-aller ou principe moderne d'action collective ?

En conclusion

- Des formes de régulation territoriales dans le champ économie / emploi / formation sont apparues assez récemment ;
- Leurs objets, leurs acteurs et leurs processus sont en évolution continue ;
- Les processus d'union des régions conduisent à renforcer les programmes d'observation interrégionaux et internationaux de ces pratiques et conventions partenariales.

Merci de votre attention